BP-01 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

일본 2인 1조 운전대행의 배차·회수·정산을 잇는 운영 OS

J-MOVE DAIKO는 2종 주기사와 1종 수반차 기사의 조 편성부터 수반차 회수·40/30/30 정산까지 한 원장으로 연결하는 B2B 운영 플랫폼입니다.

01

실물 구현·기업 역량

풀스택 웹앱(로컬 117 엔드포인트[31화면·81API]·40모델·14/14스위트 / 배포 79·27) + 정직 데모 61본 일치 · 코스타트 8관왕·26년 3Q 누적 6,351만원.

02

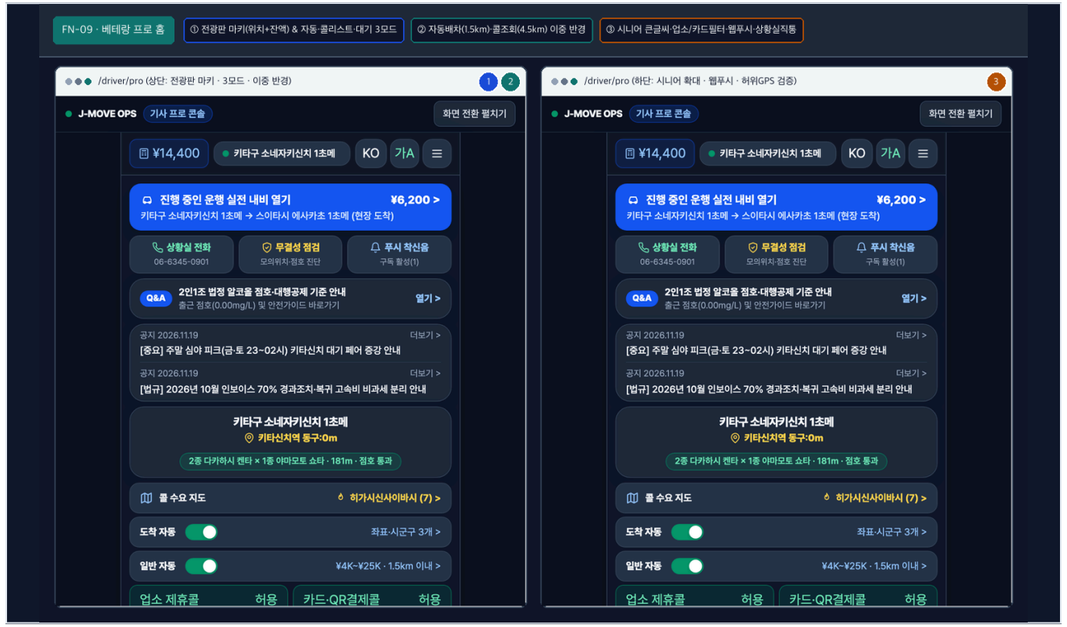
정직한 경계

일본 현지 유상 계약·실운행 트랙레코드(0원)·확정 요금표·보험 적합성 완료는 주장하지 않습니다.

03

문서의 목적

사업·서비스·구현 정합성 위에서 오사카 10대 적법 창구 기준선 검증 순서를 확정합니다.



실구동 시스템·검증 데모 화면 캡처 · 입력 수치는 검증용 샘플이며 상용 실적과 구분합니다.

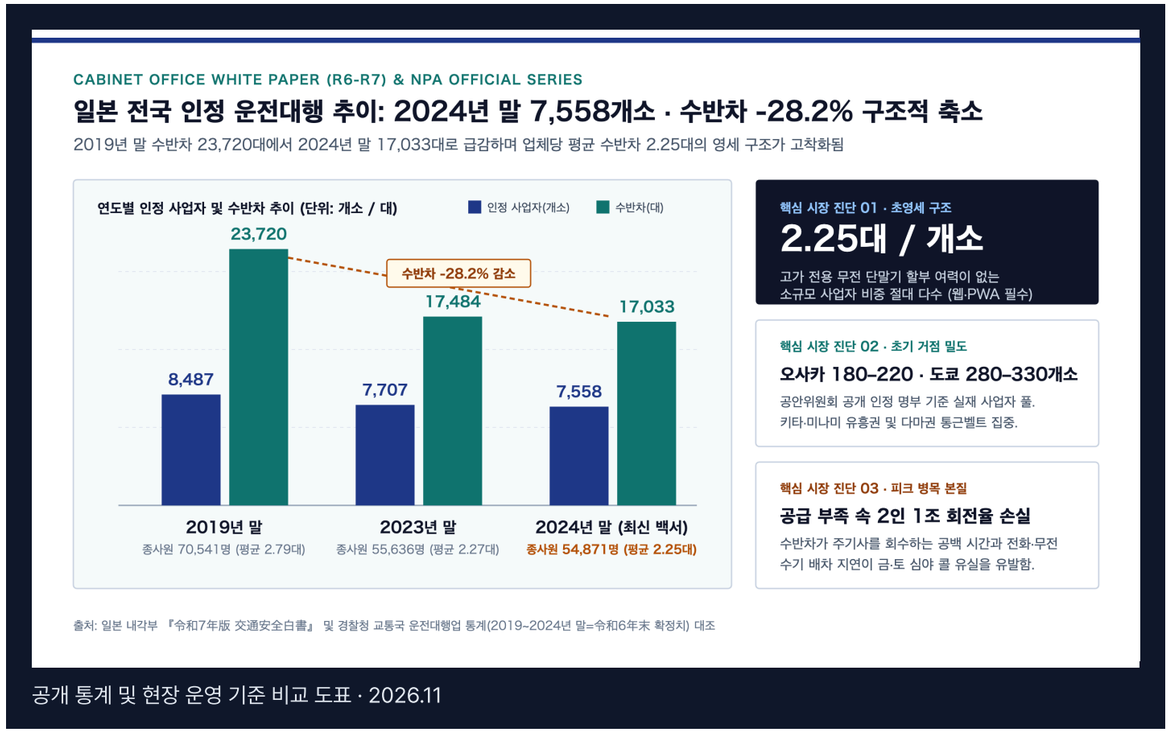
과장된 도입 권유가 아니라, 검증된 코드와 실행 역량 위에서 무엇을 현장에서 실측할지 확정하는 실행 문서입니다.

출처: 내각부 교통안전백서(令和7年版) · J-MOVE DAIKO 사업계획 기준(2026.11)

BP-02 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

인정 7,558개소·수반차 17,033대 시장의 공급 병목

내각부 교통안전백서(2024년 말 확정치)상 수반차는 2019년 말(23,720대) 대비 28.2% 급감했고 업체당 평균 2.25대 영세 구조가 고착화되었습니다.



공개 통계 및 현장 운영 기준 비교 도표 · 2026.11

01

조 편성·대기료 시비

심야 피크 가용 조 확인 지연과 10분 무료 대기 초과분(10분당 ¥500) 수기 계산 마찰.

02

수반차 주기사 회수

고객 하차 후 수반차가 주기사를 태우기 전까지 발생하는 관제 사각지대.

시장 통계는 내각부·경찰청 공식 출처이며, 개별 업체의 실제 병목 시간은 15분 히어링과 기준선 측정으로 확정합니다.

출처: 내각부 교통안전백서(令和7年版 · 경찰청 2019~2024년 말 확정치)

BP-03 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

2024~2026년 3중 규제 전환이 만드는 디지털 전환 창

웹 표지 게시 의무화, 알코올 검지기 1년 보존, 인보이스 70% 공제 축소가 수기 장부 한계를 동시에 압박합니다.

01

2024.4 웹 인정표지

국토교통성 개정에 따른 인정번호·표준요금표·약관 웹사이트 상시 게시 의무.

02

2026.10 인보이스 70%

면세 위탁 기사 매입세액 공제율이 80%에서 70%로 축소되어 건별 세무 분개 필수.



공개 통계 및 현장 운영 기준 비교 도표 · 2026.11

규제 대응 부담을 별도 행정 업무가 아니라 배차·정산 원장 자동 기록으로 흡수합니다.

출처: 국토교통성(2024.04) · 도로교통법 시행규칙 제9조의10 · 국세청(2026.10)

BP-04 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

1인 호출 앱으로 대체 불가한 2인 1조 원자적 상태기계

단순 호출 중개가 아니라 접수부터 수반차 회수 완료 게이트·보류 원장까지 네 단계를 코드로 강제합니다.

01

불변 요금 스냅샷

기본 ¥2,000·km당 ¥500·심야 정액 +¥1,000·10분 무료 대기 후 10분당 ¥500 고정(예: ¥5,100).

02

반경 2km·30초 잠금

관제 승인 DriverPair 조에 30초 선점권을 부여하고 동시 수락 경합은 HTTP 409로 차단.

03

회수 게이트·40/30/30

수반차 주기사 회수(FOLLOWER_PICKUP) 전 완료 차단 및 40%/30%/30% 분개·HOLD 격리.

도로운송법 제78조를 준수하여 수반차 고객 동승 유도 UX는 전 화면에서 원천 배제했습니다.

출처: J-MOVE DAIKO 2인 1조 운임 스냅샷·배차·정산 엔진 실측 검증

BP-05 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

기명 경쟁 대안 비교: 수수료 0%와 회수·세무 원장 결합

포털 광고, 20% 수수료 마켓플레이스, 전용 무전 단말기 사이의 영세 운영사 공백을 정액형 웹·PWA로 겨냥합니다.

NAMED COMPETITOR ANSWER MAP · JAPAN DAIKO OPERATIONS

일본 운전대행 5대 현행 대안 대비 J-MOVE DAIKO의 구조적 포지셔닝

포털(배차 이후 단절)·전용 무전(단말 비용)·중개형 앱(수수료 부담) 사이의 무수수료·무단말 2인 1조 운영·정산 해자

비교 축	수기·무전·단톡방	AIRCLE (エアクル)	代行ナビ (포털)	전용 디지털 무전	J-MOVE DAIKO
2종·1종 페어 결합 동시 수락 경합 제어	구두·화이트보드 수기	AI 자동배차 지원	전화 연결만 제공	차량 GPS·무전 중심	**승인 페어 + 2km·30초** **409 낙관적 잠금 검증**
수반차 주기사 회수 심야 고립 방지 게이트	미지원 (전화 재확인)	운행 상태 관리 지원	미지원 (배차 관여 없음)	회수·정산 잠금 미연동	**FOLLOWER_PICKUP** **미회수 시 완료·정산 차단**
운임 중개 수수료 대행사 수익성 보존	0% (누락 손실 존재)	제휴·플랫폼 과금형	지역 광고·노출 과금	단말 리스·월 고정비	**운임 수수료 0% (¥0)** **순수 B2B SaaS 가설**
2024–2026 법제·세무 표지·알코올·70% 공제	종이 대장·수기 계산	세무 70% 원장 별도	업체별 자체 대응	외부 회계 수동 이기	**웹표지·알코올8항목·** **인보이스70%·전은협120B**
도입 장벽·단말 비용 평균 2.25대 업체 적합성	추가 단말 없음	전용 태블릿 세팅 필요	웹 등록 (관제 없음)	**차량당 단말 약정 부담**	**단말비 ¥0 스마트폰 PWA** **+ 무설치 정적 데모 URL**
관계 정의	기준선 병행 측정 대상	오키나와·지방 강자(벤치마크)	**B2B2B 초과콜 제휴 대상**	노후 교체 수요 흡수	**오사카·다마 운영 OS**

출처: J-MOVE_DEEP_RESEARCH_AND_COMPETITOR_BENCHMARK_2026-11-02 · 각 사 공식 공개 웹사이트 기준 (비방 없는 기능 범위 대조)

공개 통계 및 현장 운영 기준 비교 도표 · 2026.11

01

AIRCLE·포털 대비

건당 20% 중개 수수료 차감 없이 대행사 자체 고객·음식점 콜의 운임 수수료 0% 유지.

02

よぶぞー·차량관제 대비

고가 전용 단말 없이 스마트폰 PWA로 회수 완료 게이트와 인보이스 70% 시뮬레이터 결합.

경쟁사 정보는 각 사 공식 공개 페이지 기준이며 미공개 내부 성능 단정은 배제합니다.

출처: 代行ナビ · AIRCLE(Alpaca) · よぶぞーPLUS 공식 사이트(2026.11)

BP-06 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

실구현 엔진과 파일럿 시뮬레이터의 투명한 경계 분리

서버 DB 트랜잭션으로 강제되는 범위와 /proposals/pilot-readiness 시뮬레이션 범위를 섞지 않고 공개합니다.

01

서버·정적 실구현

요금 스냅샷·페어 409 잠금·회수 게이트·40/30/30 정산·테넌트 격리 프로브 4종 통과.

02

파일럿 준비도 보드

2024.4 인정표지·제9조의10 알코올·전은협 120B·인보이스 70% 세액 시뮬레이터 구동.



실구동 시스템·검증 데모 화면 캡처 · 입력 수치는 검증용 샘플이며 상용 실적과 구분합니다.

코드와 시뮬레이터 완비는 구축 리스크를 낮추지만 현장 운영 수용 완료를 뜻하지 않습니다.

출처: J-MOVE DAIKO 실구현 범위 및 파일럿 준비도 대조 검증

BP-07 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

오사카·일본 진입: 공안위 대조 10대 적법 창구 비영업 히어링

오사카부경 인정 사업자 6곳·협회/공제 3곳·CTI 1곳 등 적법 창구 10곳(E4 검증)이 실태 확인의 출발점입니다.

BP-07
검증 근거와 경계

오사카부 공안위 공개 명부(제620023~620617호) 및 적법 창구 리서치

01

법적 발송 가드

특정전자메일법 제3조 준수, 영업 거절 계정 영구 차단, 고객 예약폼 오용 금지, 첫 문의 URL·첨부 0건.

02

첫 접촉 요청

가격·도입 제안 없이 야간 배차·회수 병목 확인용 15분 비영업 히어링만 1사 1통 원칙으로 요청.

03

투트랙 채널

오사카 인정 대행사 6곳과 공제조합(JD·넥스트플러스)·전국운전대행협회(JDA)·CTI B2B2B 병행.

대표 HITL 서면 승인 전에는 어떠한 외부 메일·웹폼 발송도 실행하지 않습니다.

출처: 오사카부 공안위 공개 명부(제620023~620617호) 및 적법 창구 리서치

BP-08 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

GTM 3단계 사다리: 히어링 → 2주 기준선 → 제한 파일럿

현행 전화·무전 도구를 멈추지 않고 합성 시드 데이터를 100% 분리한 상태에서 현장 지표를 먼저 잽니다.

1단계 · 15분 히어링	피크 미배차, 전화→무전 이중입력 시간, 수반차 회수 대기, 인보이스 정산 고충 확인.
2단계 · 기준선 20콜	요금 약정 없이 2주간 최소 20콜의 배차 확정·회수 소요시간 기준선 병행 측정.
3단계 · 제한 파일럿	APPI 위탁 범위·인정표지 확인 후 1~2개사 대상 시간 단축·누락 감소 대조.
중단·피벗 게이트	초기 히어링 5건 후 유상 검토 의향 0건 시 개별 직판 중단 및 협회·포털 트랙 전환.

계정 상태는 외부 응답 영수증(receipt)이 기록될 때만 다음 단계로 승격합니다.

출처: J-MOVE DAIKO 비영업 히어링 3단계 사다리 운영 원칙

BP-09 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

수익 모델 가설 시나리오 (확정 요금표 아님 · 심사 시뮬레이션)

외부 영업에서는 가격 미확정 원칙을 지키되, 사업성 검증을 위해 R11 표준 가설 손익을 분리 산출했습니다.

01

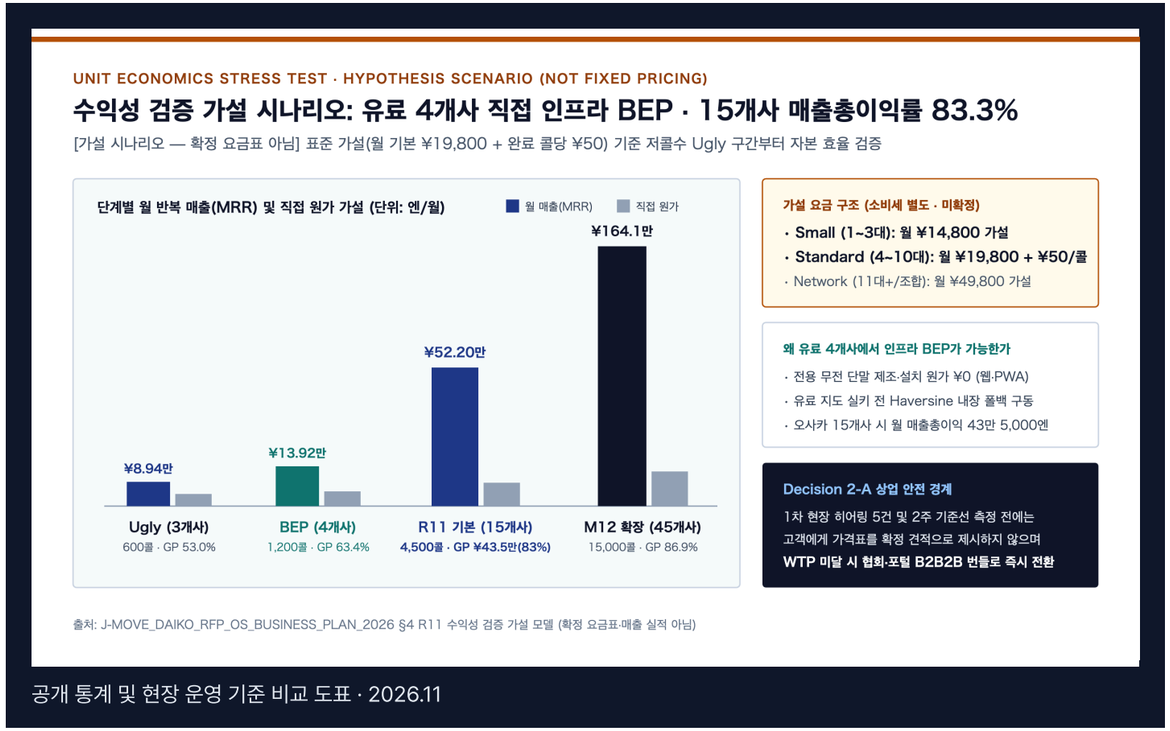
직접 인프라 BEP 4개사

월 ¥19,800 + 콜당 ¥50(월 300콜 시 ARPU ¥3.48만) 기준 4개사 매출 가설 ¥13.92만.

02

오사카 15개사 가설

총 4,500콜 월 매출 가설 ¥52.2만, 직접 원가 ¥8.7만 차감 시 총이익 약 ¥43.5만(83.3%).



공개 통계 및 현장 운영 기준 비교 도표 · 2026.11

위 수치는 내부·심사용 수익성 검증 가설이며 고객 대상 확정 견적이나 무상 약속이 아닙니다.

출처: J-MOVE DAIKO 단위경제 스트레스 테스트 가설 시나리오(확정 요금표 아님)

BP-10 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

제한 파일럿 착수 전 반드시 닫아야 할 5대 안전 게이트

하나라도 미충족 상태이면 공개 데모 모드를 유지하며 실차 배차나 실금전 정산으로 전환하지 않습니다.

공안위 인정·표지	인정 사업자 여부 서면 확인 및 2024.4 웹 인정표지·요금표 게시 검증.
알코올·동승 금지	제9조의10 알코올 미측정 출차 차단 인터셉터 및 도로운송법 제78조 동승 금지 확인.
멀티테넌트 격리	agencyId 세션 강제 바인딩과 타 업체 배차·정산 접근 차단(프로브 4종 통과).
APPI·세무 대조	국외 클라우드 처리 고지·위탁 약정 및 현금·QR·HOLD·인보이스 70% 대조 검증.

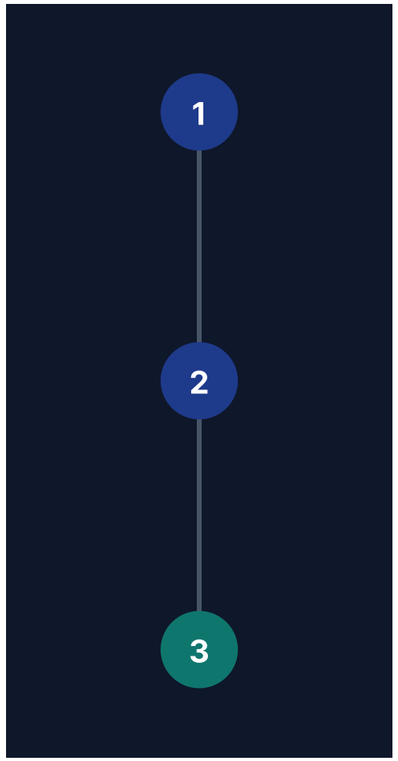
규제·보안 게이트는 출시 후 보완하는 부록이 아니라 착수 전 정지 조건입니다.

출처: 멀티테넌트 보안 침투 방어 프로브(4/4 통과) 및 일본 APPI 준수 기준

BP-11 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

M1–M3 실행 로드맵: 창구 검증 → 기준선 20콜 → 법제 직결

4분기 집중 주간(W4: 11/16~11/22)부터 초기 접촉 검증과 현장 기준선 수집을 순차 실행합니다.



M1 · 창구 검증·히어링 — 오사카·다마 후보군 영업 거절 문구 점검 및 대표 승인 후 15분 히어링 5건 추진.

M2 · 기준선 20콜 실측 — 현행 무전 병행 상태에서 2주간 조 편성·회수 소요시간 기준선(최소 20콜) 기록.

M3 · 법제 게이트 직결 — 알코올 미측정 403 차단 직결 및 업체별 실요금표·인정표지·합성분리 검증.

현재는 M1 외부 발송 승인 대기(NO_GO) 상태이며 접촉 완료로 표기하지 않습니다.

출처: J-MOVE DAIKO M1–M3 현장 기준선 실행 계획(2026.11)

BP-12 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

M4–M6 실행 로드맵: 실키 연동·세무 대조·상용 전환 판정

제한 파일럿 종료 시점에는 감성 피드백이 아니라 정산 일치율과 지불의향 기준으로 Go/Kill을 판정합니다.

01
M4 · 외부 실키 연동
Google Routes 실도로 경로·LINE 웹훅 실키 연동(지연 시 Haversine 폴백 유지).

02
M5 · 전은협·인보이스
전은협 120B 이체 파일 대조 및 2026.10 인보이스 70% 세무 구분 원장 검증.

03
M6 · 상용 단가 확정
실측된 배차·정산 시간 단축 근거를 바탕으로 표준 구독·종량 요금제 최초 확정.

04
피벗·중단 조건
권한·안전 사고 시 즉시 중단, 개별 WTP 미달 시 협회·포털 B2B2B 트랙으로 전환.

명확한 중단·우회 기준을 사전에 고정해 제한된 엔지니어링·영업 자원을 보호합니다.

출처: J-MOVE DAIKO M4–M6 상용 전환 및 자본 보호 게이트 기준

BP-13 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

1.43억원 표준 사업비·현금매칭 브릿지 및 한·일 4중 방화벽

자사 핵심 SW 외주 개발비 0원 원칙 하에 일본 변호사·세무사 감수, 도쿄 리전 DB 격리, 오사카 2주 실증에 집중 배분합니다.

01

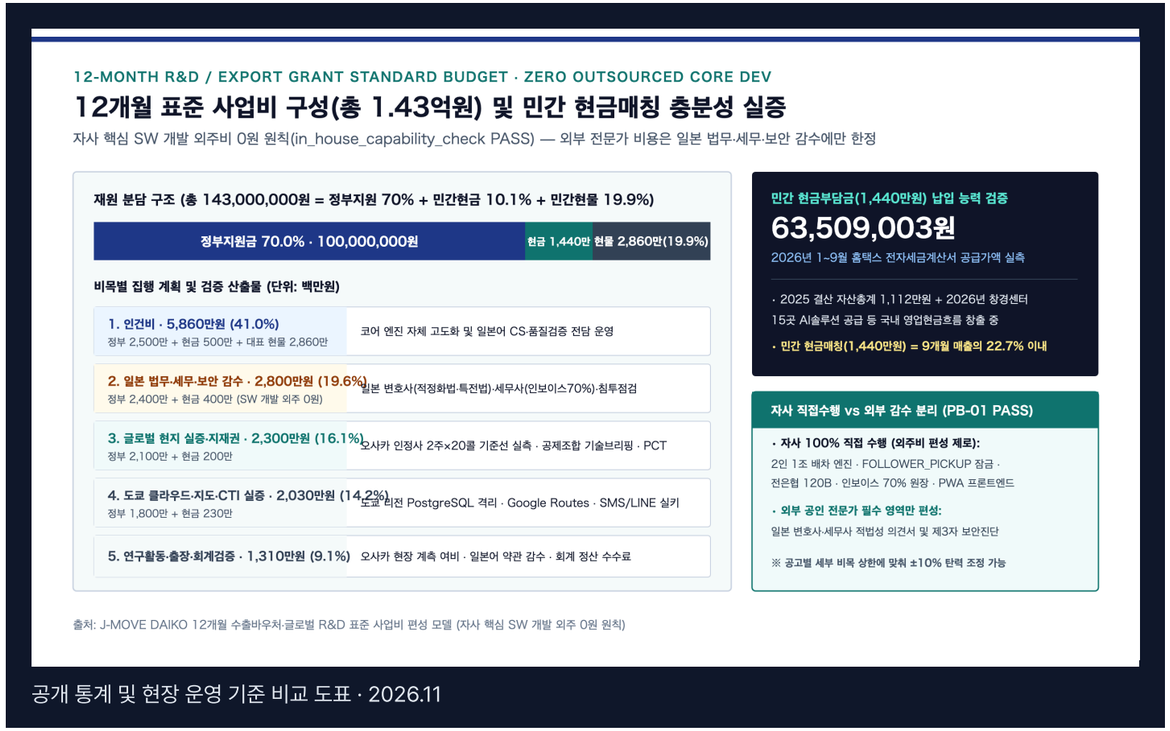
12개월 표준 예산 1.43억원

정부지원 1.00억(70%) + 민간현금 1,440만(10.1% · 9개월 매출 6,351만 기반 충당) + 현물 2,860만(19.9%).

02

한·일 4중 법무·세무 방화벽

운임 수수료 0%(업법 격리) · 한일 조세조약 사업소득 · 인보이스 70% 분리 · 도쿄 리전 APPI 제28조 준수.



공개 통계 및 현장 운영 기준 비교 도표 · 2026.11

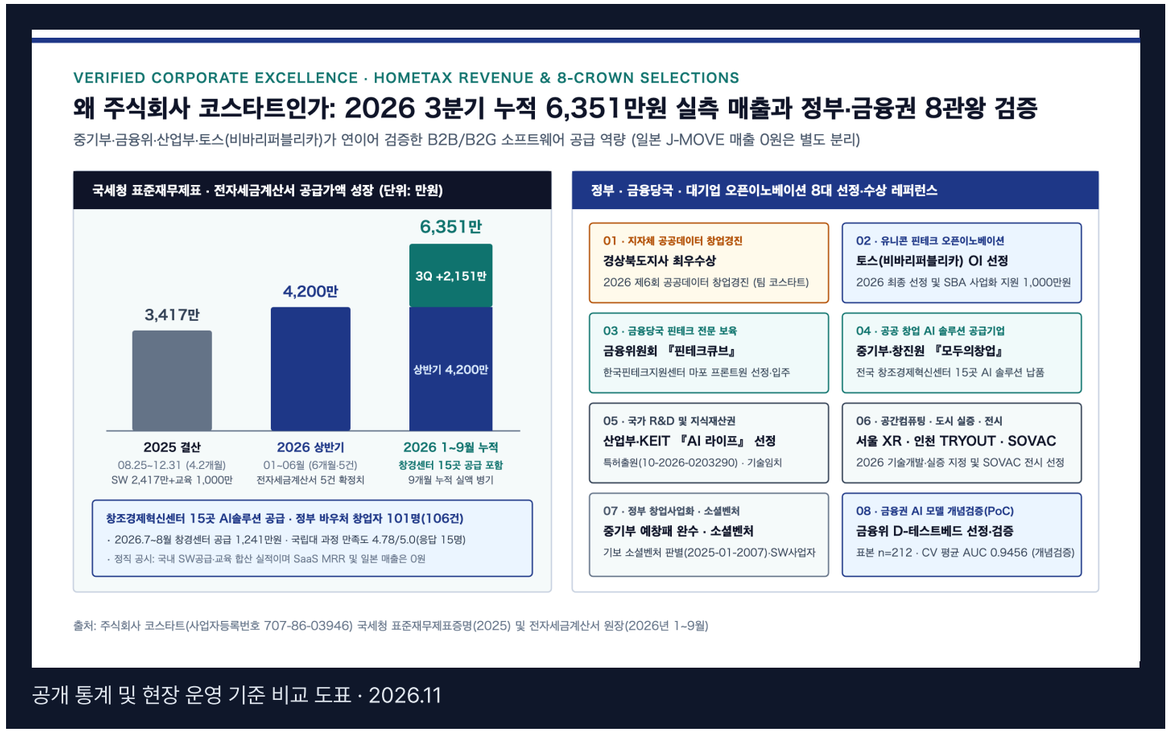
이미 구축 완료된 이원 런타임 제품 위에서 현지 법무·세무 감수와 기준선 실증만 집행하므로 미완성 리스크가 없습니다.

출처: 12개월 표준 사업비 구성 모델 및 한·일 4중 법무·세무 방화벽 기준

BP-14 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

수행 기업 소개: 주식회사 코스타트(STAR-T) 8관왕 역량과 재무 성장

2025.08.25 설립(사업자 707-86-03946 · 마포 프론트원 11층) · 1법인 2브랜드 생태계와 창업자 빌더 역량으로 직접 구축했습니다.



공개 통계 및 현장 운영 기준 비교 도표 · 2026.11

01

8관왕 선정·10대 자격

경북도지사 최우수상·토스 OI 선정·금융위 핀테크큐브·창경센터 15곳 공급·산업부/KEIT 특허(10-2026-0203290)·SW사업자.

02

홈택스 6,351만원 실측·경계

25년 결산 3,417만원 → 26년 1~9월 세금계산서 누적 63,509,003원(9개월 실액) · 박정근 대표(2017~ CPO) vs 일본 매출 0원 분리.

검증된 국내 공공·B2B 납품 실적(6,351만원)과 일본 신규 버티컬 트랙션(0원)을 절대 혼합하지 않고 투명하게 공시합니다.

출처: 주식회사 코스타트(707-86-03946) 국세청 홈택스 원장 및 대외 수상 증빙

BP-15 / 사업계획서 · 3축 정합 전략과 현장 검증

다음 의사결정: 오사카 1차 비영업 히어링 승인 및 책임 배정

본 사업계획서 검토 후 즉시 실행할 결정은 전면 배포가 아니라 적법 창구 첫 접촉 승인입니다.

01

대표 승인 게이트

적법 문의창구가 확인된 후보 계정의 1차 비영업 문의 메시지 발송 승인 여부.

02

엔지니어링 대기

이원 런타임 회귀 테스트 고정 및 기준선 측정용 합성 데이터 분리 상태 유지.

03

결과 원장 기록

발송·응답·거절·히어링 전환 결과를 append-only 이벤트 원장에 투명 기록.

승인 전까지 외부 발송은 NO_GO를 유지하며 모든 로컬 제품·문서 패키지는 즉시 시연 가능합니다.

출처: 주식회사 코스타트 외부 발송 승인 거버넌스 원칙(2026.11)